

# СЪДЪРЖАНИЕ

Въведение.....	7	
<b>ПЪРВИ РАЗДЕЛ</b>		
<b>РАЗВИТИЕ НА УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ КАТО ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА .....</b>		<b>9</b>
Учебни цели.....	9	
Модул 1. Същност на управлението на проекти.....	9	
Модул 2. Етапи в развитието на управлението на проекти .....	16	
2.1. Начален период .....	17	
2.2. Фрагментарен период (1945 – 1960) .....	19	
2.3. Интегриран период (1960 – 1985).....	20	
2.4. Управленски период (1985 – 2015) .....	21	
2.5. Информационен период (след 2015 г.) .....	22	
Модул 3. Същност и особености на проектите в логистиката и веригите на доставки.....	25	
Въпроси и задачи за самоподготовка.....	31	
<b>ВТОРИ РАЗДЕЛ</b>		
<b>МЕТОДОЛОГИИ И ПРОЦЕСИ В УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ В ЛОГИСТИКАТА И ВЕРИГИТЕ НА ДОСТАВКИ .....</b>		<b>33</b>
Учебни цели.....	33	
Модул 4. Методологии и стандарти в управлението на проекти.....	34	
4.1. Методологии в управлението на проекти.....	34	
4.1.1. Класическа методология .....	36	
4.1.2. Съвременни методологии .....	40	
4.1.3. Алтернативни методологии .....	50	
4.2. Стандарти в управлението на проекти.....	51	
4.2.1. Международни стандарти .....	51	
4.2.2. Национални стандарти .....	53	
4.2.3. Корпоративни стандарти.....	54	
Модул 5. Основни процеси в управлението на проекти .....	54	
5.1. Процеси по инициране на проекта.....	58	
5.2. Процеси по планиране на проекта.....	65	
5.2.1. Планиране и дефиниране на обхвата .....	68	
5.2.2. Планиране на времето .....	69	
5.2.3. Планиране на разходите .....	70	
5.2.4. Планиране на качеството .....	73	
5.2.5. Планиране на ресурсите .....	74	
5.2.6. Планиране на комуникациите.....	80	
5.2.7. Планиране на риска .....	82	
5.2.8. Планиране на доставките .....	89	
5.2.9. Планиране на заинтересованите страни .....	93	

5.3. Процеси по изпълнение на проекта.....	93
5.3.1. Осигуряване на качеството .....	95
5.3.2. Управление на ресурсите .....	96
5.3.3. Управление на комуникациите.....	96
5.3.4. Управление на риска.....	96
5.3.5. Управление на доставките .....	98
5.3.6. Управление на заинтересованите страни .....	101
5.3.7. Управление на промените.....	103
5.4. Процеси по наблюдение и контрол на проекта.....	105
5.4.1. Мониторинг и контрол на времето .....	107
5.4.2. Мониторинг и контрол на обхвата.....	107
5.4.3. Мониторинг и контрол на разходите .....	107
5.4.4. Мониторинг и контрол на качеството .....	110
5.4.5. Мониторинг и контрол на ресурсите .....	115
5.4.6. Мониторинг и контрол на комуникациите.....	115
5.4.7. Мониторинг и контрол на доставките .....	116
5.4.8. Мониторинг и контрол на риска .....	116
5.4.9. Мониторинг и контрол на заинтересованите страни .....	119
5.5. Процеси по приключване на проекта.....	119
5.5.1. Приключване на етап или фаза.....	120
5.5.2. Приключване на доставките (договора) .....	121
Модул 6. Жизнен цикъл при управлението на проекти .....	123
Въпроси и задачи за самоподготовка.....	129
<b>ТРЕТИ РАЗДЕЛ</b>	
<b>МЕТОДИ И ИНСТРУМЕНТИ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ</b>	
<b>В ЛОГИСТИКАТА И ВЕРИГИТЕ НА ДОСТАВКИ .....</b>	<b>131</b>
<b>Учебни цели.....</b>	<b>131</b>
Модул 7. Техника за преглед и оценка на програма – (Program Evaluation and Review Technique – PERT).....	131
Модул 8. Построяване на мрежов график на проектите .....	137
8.1. Подходът АОА (Activity On the Arrow) .....	143
8.2. Подходът АОН (Activity On the Node) .....	150
Модул 9. Метод на критичния път – СРМ (Critical Path Method) .....	152
9.1. Връзки и зависимости по метода АОА .....	156
Модул 10. Планиране на проекти с неопределено времетраене на дейностите .....	166
Модул 11. Бюджетиране и PERT/COST .....	170
Модул 12. Диаграма на Гант.....	179
Модул 13. Метод на критичната верига – ССМ (Critical Chain Method).....	183
Въпроси и задачи за самоподготовка.....	186
<b>Заклучение.....</b>	<b>192</b>
Приложение 1 .....	193
Приложение 2 .....	196
Приложение 3 .....	199
<b>Литература .....</b>	<b>207</b>