

Съдържание

Увод.....	9
Първа глава	
СЪЩНОСТ НА СНАБДЯВАНЕТО.....	11
Въведение.....	11
1. Характеристика на снабдяването.....	14
1.1. Дефиниране.....	14
1.2. Обект и цели на снабдяването.....	19
1.2.1. Обект на снабдяването.....	19
1.2.2. Цели на снабдяването.....	22
2. Дейности в снабдяването.....	24
2.1. Видове дейности според въздействието върху полезността на продукта.....	25
2.1.1. Трансакционни дейности.....	25
2.1.2. Трансферни дейности.....	25
2.2. Видове дейности според техния характер.....	26
2.2.1. Изпълнителски дейности.....	26
2.2.2. Управленски дейности.....	28
3. Взаимовръзки на снабдяването	
с други области на управление в организацията.....	31
3.1. Снабдяване и проектно-конструкторска дейност.....	31
3.2. Снабдяване и производство.....	31
3.3. Снабдяване и маркетинг.....	33
3.4. Снабдяване и финанси.....	33
Обобщение.....	34
Контролни въпроси.....	36
Литература.....	36
Втора глава	
ОПРЕДЕЛЯНЕ НА ПОТРЕБНОСТТА ОТ ПРОДУКТИ И УСЛУГИ.....	37
Въведение.....	37
1. Роля на снабдяването за определяне	
на качествените характеристики на продуктите и услугите.....	38
2. Форми за представяне на качествените характеристики на продуктите.....	41
2.1. Видове детайлни спецификации.....	41
2.2. Инструкции (предписания) за снабдяването с продукти.....	43
3. Функционално-стойностният анализ като инструмент	
за определяне на качествените характеристики на продукта.....	46
4. Съставяне на номенклатура на материалите.....	48
5. Определяне на количеството на потребността от продукти.....	50
5.1. Видове потребности.....	50
5.1.1. Видове потребности според характера на изменение на потребността.....	51
5.1.1.1. Регулярна потребност.....	51
5.1.1.2. Нерегулярна потребност.....	52
5.1.2. Видове потребности според ролята на материалите в производствения	
процес.....	53

5.1.3. Видове потребности според отчитането на запаса при изчисляване на потребността	53
5.2. Методи за определяне на потребността от продукти.....	54
5.2.1. Методи за пряко определяне на потребността (детерминистични)	54
5.2.1.1. Изходна информация	55
5.2.1.2. Аналитични методи	62
5.2.1.3. Синтезни методи	63
5.2.2. Прогнозни методи	64
5.2.2.1. Кратка характеристика	64
5.2.2.2. Прогнозни методи при относително постоянна регулярна потребност	65
5.2.2.3. Прогнозни методи при потребност с тенденция на изменение	68
5.2.2.4. Прогнозни методи при сезонна потребност	69
5.2.3. Евристични (субективни) методи	71
Обобщение.....	72
Контролни въпроси.....	74
Литература.....	75

Трета глава

ОСИГУРЯВАНЕ НА МАТЕРИАЛИТЕ

ОТ ВЪНШНИ ИЗТОЧНИЦИ ИЛИ ЧРЕЗ СОБСТВЕНО ПРОИЗВОДСТВО	76
Въведение	76
1. Необходимост от вземане на решението "произведи или закупи"	77
2. Процес на вземане на решението "произведи или закупи"	79
3. Определящи фактори за вземане на решението "произведи или закупи"	82
3.1. Анализ на количествените фактори.....	83
3.1.1. Анализ на разходите.....	83
3.1.2. Анализ на производствения капацитет.....	87
3.2. Анализ на качествените фактори.....	92
3.2.1. Необходимост от контрол върху производството и качеството на елемента	92
3.2.2. Наличие на специализирани познания и изследвания	93
3.2.3. Стабилност на работната сила.....	94
3.2.4. Политика на снабдяване от няколко източници	94
3.2.5. Управленски съображения.....	94
4. Решението "извърши или възложи" за дейности в снабдяването	95
Обобщение.....	96
Контролни въпроси.....	97
Литература.....	98

Четвърта глава

СТРАТЕГИЧЕСКО ПЛАНИРАНЕ НА СНАБДЯВАНЕТО	99
Въведение	99
1. Място и роля на снабдяването в процеса на стратегическото планиране на организацията	100
2. Разработване на функционална стратегия на снабдяване	102
2.1. Анализ на външната и вътрешната среда на снабдяването	102
2.1.1. Анализ на външната среда на снабдяването	102
2.1.2. Анализ на вътрешната среда на снабдяването	104

2.2. Формулиране и реализиране на функционалната стратегия на снабдяване.....	106
3. Разработване на стратегии на снабдяване по групи продукти	107
3.1. Определяне на стратегическото значение на закупуваните продукти	107
3.2. Избор на стратегия за снабдяване.....	110
4. Реализиране на избраните стратегии	115
4.1. Определяне на политиките на снабдяването	115
4.1.1. Политики за ролята на снабдяването в организацията	116
4.1.2. Политики относно опазване на околната среда.....	117
4.1.3. Политики относно поведението на персонала в звеното по снабдяване.....	117
4.2. Разработване на детайлни планове за действие.....	121
Обобщение.....	124
Контролни въпроси	125
Литература	126
Пета глава	
РАЗРАБОТВАНЕ НА ГОДИШНИЯ ПЛАН И БЮДЖЕТ ЗА СНАБДЯВАНЕТО.....	127
Въведение	127
1. Цели, задачи и взаимовръзки на годишния план на снабдяването	128
2. Процес на разработване на годишния план на снабдяването	129
2.1. Планиране на брутната годишна потребност от продукти по направления на потребление	129
2.1.1. Планиране на потребността от материали за изпълнение на годишния производствен план.....	129
2.1.2. Планиране на потребността от материали за ремонт на оборудване.....	130
2.1.3. Планиране на потребността от спомагателни материали	130
2.1.4. Планиране на потребността от оборудване.....	131
2.2. Планиране на потребността от продукти за образуване и попълване на нивото на запаса	133
2.3. Анализ на въздействието върху потребността на вътрешни и външни фактори.....	134
2.4. Определяне на планово доставни цени за видовете продукти	136
2.5. Съдържание на годишния план за снабдяването.....	136
3. Разработване на бюджета на снабдяването	138
Обобщение.....	141
Контролни въпроси	142
Литература	143
Шеста глава	
ОПЕРАТИВНО ПЛАНИРАНЕ НА ПОРЪЧКИТЕ И ДОСТАВКИТЕ.....	144
Въведение	144
1. Определяне на политики на поръчване	145
2. Оперативно планиране на поръчките и доставките на продукти с независимо търсене.....	147
2.1. Система за управление на запаса при постоянна проверка на запаса и с постоянна величина на поръчката и точка на поръчване.....	148
2.2. Системи за управление на запаса при периодична проверка на неговото състояние	149

3. Оперативно планиране на поръчките и доставките на продукти със зависимо търсене.....	151
3.1. Разработване на план-график за поръчките и доставките със системата ППМ	151
3.2. Доставки по системата "точно навреме"	156
3.3. Планиране на поръчките и доставките при проектиране и производство по поръчка	158
Обобщение.....	159
Контролни въпроси	160
Литература	160
Седма глава	
ОСЪЩЕСТВЯВАНЕ НА ЦИКЪЛА НА СНАБДЯВАНЕТО.....	161
Въведение	161
1. Дейности в цикъла на снабдяването	162
1.1. Дейности във фазата на определяне на потребността от продукти	162
1.2. Дейности във фазата на поръчване	164
1.3. Дейности във фазата след приемане на поръчката	167
1.4. Дейности във фазата след приемане на доставените продукти	171
2. Методи и системи за осъществяване на цикъла на снабдяването	173
Обобщение.....	178
Контролни въпроси	178
Литература	179
Приложения	180
Литература	190